



2020年度

# 決算報告書

自 2020年 4月 1 日

至 2021年 3月31日

一般社団法人日本能率協会



## 貸借対照表

2021年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	差 額
<b>I. 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	8,295,809,431	9,657,517,741	△ 1,361,708,310
売掛金	1,111,717,088	489,475,177	622,241,911
製品	4,837,021	9,640,836	△ 4,803,815
前払金	128,918,185	170,760,182	△ 41,841,997
未収入金	25,585,161	52,227,126	△ 26,641,965
仮払金	0	5,032,000	△ 5,032,000
その他の流動資産	47,745,397	30,088,598	17,656,799
貸倒引当金	△ 1,976,924	△ 2,073,533	96,609
流動資産合計	9,612,635,359	10,412,668,127	△ 800,032,768
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
退職給付引当資産	980,855,379	1,044,130,500	△ 63,275,121
特定資産合計	980,855,379	1,044,130,500	△ 63,275,121
(2) 有形固定資産			
建物	7,658,319	8,990,066	△ 1,331,747
器具備品	17,515,528	17,303,105	212,423
有形固定資産合計	25,173,847	26,293,171	△ 1,119,324
(3) 無形固定資産			
ソフトウェア	114,175,754	195,674,456	△ 81,498,702
無形固定資産合計	114,175,754	195,674,456	△ 81,498,702
(4) 投資等			
投資有価証券	3,002,694,315	2,702,082,660	300,611,655
差入保証金	193,357,192	192,881,724	475,468
その他の投資等	64,847,819	64,847,819	0
投資等合計	3,260,899,326	2,959,812,203	301,087,123
固定資産合計	4,381,104,306	4,225,910,330	155,193,976
資産合計	13,993,739,665	14,638,578,457	△ 644,838,792
<b>II. 負債の部</b>			
1. 流動負債			
買掛金	990,893,148	470,923,730	519,969,418
未払金	77,615,408	1,528,828,158	△ 1,451,212,750
未払法人税等	57,068,900	8,242,100	48,826,800
未払消費税等	19,406,600	39,864,700	△ 20,458,100
前受金	412,016,000	248,013,794	164,002,206
預り金	39,945,031	41,498,293	△ 1,553,262
仮受金	5,532,278	13,325,517	△ 7,793,239
賞与引当金	332,482,000	315,839,000	16,643,000
流動負債合計	1,934,959,365	2,666,535,292	△ 731,575,927
2. 固定負債			
退職給付引当金	980,855,379	1,044,130,500	△ 63,275,121
預り保証金	18,466,539	18,466,539	0
固定負債合計	999,321,918	1,062,597,039	△ 63,275,121
負債合計	2,934,281,283	3,729,132,331	△ 794,851,048
<b>III. 正味財産の部</b>			
1. 一般正味財産	11,059,458,382	10,909,446,126	150,012,256
正味財産合計	11,059,458,382	10,909,446,126	150,012,256
負債及び正味財産合計	13,993,739,665	14,638,578,457	△ 644,838,792

# 正味財産増減計算書

2020年4月1日から2021年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	差 額
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
特定資産運用益	( 3,177,884 )	( 3,206,510 )	( △ 28,626 )
特定資産受取利息	3,177,884	3,206,510	△ 28,626
受取入金	( 700,000 )	( 1,420,000 )	( △ 720,000 )
受取入金	700,000	1,420,000	△ 720,000
受取会費	( 143,210,000 )	( 153,780,000 )	( △ 10,570,000 )
法人会員受取会費	143,000,000	153,600,000	△ 10,600,000
個人会員受取会費	210,000	180,000	30,000
事業収益	( 6,707,262,292 )	( 9,231,333,793 )	( △ 2,524,071,501 )
教育研修事業収益	2,669,807,722	4,180,215,486	△ 1,510,407,764
産業振興事業収益	2,516,441,623	3,594,297,152	△ 1,077,855,529
審査検証事業収益	1,520,892,767	1,456,559,715	64,333,052
その他事業収益	120,180	261,440	△ 141,260
雑収益	( 34,293,620 )	( 18,316,490 )	( △ 15,977,130 )
受取利息配当金	23,180,287	18,316,490	4,863,797
その他雑収入	11,113,333	0	11,113,333
経常収益計	6,888,643,796	9,408,056,793	△ 2,519,412,997
(2) 経常費用			
事業費	6,488,013,351	8,695,223,394	△ 2,207,210,043
管理費	80,701,971	137,732,830	△ 57,030,859
経常費用計	6,568,715,322	8,832,956,224	△ 2,264,240,902
当期経常増減額	319,928,474	575,100,569	△ 255,172,095
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	0	7,137,640	△ 7,137,640
投資有価証券評価益	611,655	0	611,655
経常外収益計	611,655	7,137,640	△ 6,525,985
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	448,639	6,501,652	△ 6,053,013
投資有価証券評価損	0	803,745	△ 803,745
その他経常外費用	0	493,283	△ 493,283
経常外費用計	448,639	7,798,680	△ 7,350,041
当期経常外増減額	163,016	△ 661,040	824,056
税引前当期一般正味財産増減額	320,091,490	574,439,529	△ 254,348,039
法人税、住民税及び事業税	170,079,234	235,570,628	△ 65,491,394
当期一般正味財産増減額	150,012,256	338,868,901	△ 188,856,645
一般正味財産期首残高	10,909,446,126	10,570,577,225	338,868,901
一般正味財産期末残高	11,059,458,382	10,909,446,126	150,012,256
II. 正味財産期末残高	11,059,458,382	10,909,446,126	150,012,256

# 正味財産増減計算書内訳表

2020年4月1日から2021年3月31日まで

(単位：円)

科 目	実施事業等会計	そ の 他 会 計	法 人 会 計	合 計
<b>I. 一般正味財産増減の部</b>				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
特定資産運用益	( 0 )	( 0 )	( 3,177,884 )	( 3,177,884 )
特定資産受取利息	0	0	3,177,884	3,177,884
受取入金	( 0 )	( 700,000 )	( 0 )	( 700,000 )
受取入金	0	700,000	0	700,000
受取会費	( 0 )	( 143,210,000 )	( 0 )	( 143,210,000 )
法人会員受取会費	0	143,000,000	0	143,000,000
個人会員受取会費	0	210,000	0	210,000
事業収益	( 15,640,856 )	( 6,691,621,436 )	( 0 )	( 6,707,262,292 )
教育研修事業収益	15,640,856	2,654,166,866	0	2,669,807,722
産業振興事業収益	0	2,516,441,623	0	2,516,441,623
審査検証事業収益	0	1,520,892,767	0	1,520,892,767
その他事業収益	0	120,180	0	120,180
雑収益	( 0 )	( 0 )	( 34,293,620 )	( 34,293,620 )
受取利息配当金	0	0	23,180,287	23,180,287
その他雑収入	0	0	11,113,333	11,113,333
経常収益計	15,640,856	6,835,531,436	37,471,504	6,888,643,796
(2) 経常費用				
事業費				
役員報酬	8,588,795	66,519,344		75,108,139
給与手当	69,389,336	1,559,476,564		1,628,865,900
臨時雇賃	2,010,317	112,861,759		114,872,076
退職給付	6,927,239	68,278,412		75,205,651
会場費用	14,154,397	1,120,393,581		1,134,547,978
旅費交通費	2,615,153	177,409,454		180,024,607
通信運搬費	4,193,138	148,784,684		152,977,822
消耗品費	11,010,831	264,663,650		275,674,481
印刷製本費	9,614,563	122,475,048		132,089,611
貸借料	7,755,016	203,974,502		211,729,518
諸謝金	49,560,629	2,259,890,852		2,309,451,481
減価償却	3,231,655	102,521,591		105,753,246
その他	1,214,286	90,498,555		91,712,841
事業費計	190,265,355	6,297,747,996		6,488,013,351
管理費				
役員報酬			12,532,631	12,532,631
給与手当			22,428,849	22,428,849
退職給付			1,019,206	1,019,206
会場費用			2,927,785	2,927,785
旅費交通費			2,664,025	2,664,025
消耗品費			2,777,414	2,777,414
貸借料			4,778,438	4,778,438
諸謝金			19,345,932	19,345,932
減価償却			3,258,641	3,258,641
その他			8,969,050	8,969,050
管理費計			80,701,971	80,701,971
経常費用計	190,265,355	6,297,747,996	80,701,971	6,568,715,322
当期経常増減額	△ 174,624,499	537,783,440	△ 43,230,467	319,928,474
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
投資有価証券評価益	0	0	611,655	611,655
経常外収益計	0	0	611,655	611,655
(2) 経常外費用				
固定資産除却損	0	0	448,639	448,639
経常外費用計	0	0	448,639	448,639
当期経常外増減額	0	0	163,016	163,016
他会計振替前	△ 174,624,499	537,783,440	△ 43,067,451	320,091,490
当期一般正味財産増減額	0	△ 43,067,451	43,067,451	0
他会計振替額	△ 174,624,499	494,715,989	0	320,091,490
税引前	0	170,079,234	0	170,079,234
法人税、住民税及び事業税	△ 174,624,499	324,636,755	0	150,012,256
当期一般正味財産増減額	4,893,112,536	6,016,333,590	0	10,909,446,126
一般正味財産期首残高	4,718,488,037	6,340,970,345	0	11,059,458,382
一般正味財産期末残高	4,718,488,037	6,340,970,345	0	11,059,458,382
<b>II. 正味財産期末残高</b>				

## 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

「公益法人会計基準」(平成20年4月11日、平成21年10月16日改正 内閣府公益認定等委員会)を採用している。

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

- ①満期保有目的の債券  
償却原価法(定額法)によっている。
- ②その他有価証券  
時価のあるもの  
期末日の市場価格等に基づく時価法によっている。  
なお、売却原価は移動平均法により算定している。  
時価のないもの  
移動平均法による原価法によっている。

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

先入先出法による原価法によっている。

#### (3) 固定資産の減価償却方法

- ①有形固定資産  
定率法によっている。  
ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物付属設備を除く)、ならびに平成28年4月1日以降に取得した建物付属設備および構築物については定額法によっている。
- ②無形固定資産  
定額法によっている。

#### (4) 引当金の計上基準

- ①賞与引当金  
役職員の賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上している。
- ②貸倒引当金  
債権の貸倒損失に備えるため貸倒実績率により回収不能見込額を計上している。
- ③退職給付引当金  
役職員の退職給付に備えるため、当期末における自己都合要支給額に相当する金額を計上している。

#### (5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっている。

### 2. 特定資産の増減額及びその残高

特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	前 期 末 残 高	当 期 増 加 額	当 期 減 少 額	当 期 末 残 高
退職給付引当資産	1,044,130,500	65,133,317	128,408,438	980,855,379
合 計	1,044,130,500	65,133,317	128,408,438	980,855,379

### 3. 特定資産の財源等の内訳

特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	当 期 末 残 高	(うち指定正味財 産からの充当額)	(うち一般正味財 産からの充当額)	(うち負債に対応 する額)
退職給付引当資産	980,855,379	(0)	(0)	(980,855,379)
合 計	980,855,379	(0)	(0)	(980,855,379)

### 4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	取 得 価 額	減 価 償 却 累 計 額	当 期 末 残 高
建 物	23,747,963	16,089,644	7,658,319
器 具 備 品	48,479,202	30,963,674	17,515,528
ソ フ ト ウ ェ ア	520,978,980	406,803,226	114,175,754
合 計	593,206,145	453,856,544	139,349,601

5. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。  
(単位:円)

種類及び銘柄	帳簿価額	時価	評価損益
公社債	3,300,000,000	3,159,020,000	△ 140,980,000
合計	3,300,000,000	3,159,020,000	△ 140,980,000

当法人において運用する金融商品は、満期保有目的の債券である。これらの債券は満期償還時に、原則的には元本が保証されており、運用期間中の時価が貸借対照表計上額を下回っていても、その差損が実現する可能性はきわめて低い。

6. 関連当事者との取引内容

該当なし。

7. 退職給付関係

(1) 採用している退職給付制度の概要

確定給付型の制度として退職一時金制度を設けている。

(2) 退職給付債務及びその内訳

(単位:円)

① 退職給付債務	980,855,379
② 会計基準変更時差異の未処理額	0
③ 退職給付引当金 (①+②)	980,855,379

(3) 退職給付費用に関する事項

(単位:円)

① 勤務費用	76,224,857
② 会計基準変更時差異の未処理額	0
③ 退職給付費用 (①+②)	76,224,857

(4) 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額を基礎として計算している。

8. 実施事業資産

該当なし。

## 附属明細書

### 1. 特定資産の明細

財務諸表の注記に記載しているため、内容の記載を省略している。

### 2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
貸倒引当金	2,073,533	1,976,924	55,000	2,018,533	1,976,924
賞与引当金	315,839,000	332,482,000	315,839,000	0	332,482,000
退職給付引当金	1,044,130,500	65,133,317	128,408,438	0	980,855,379

## 監査報告

一般社団法人日本能率協会  
代表理事 中村 正己 殿

2020年4月1日から2021年3月31日までの事業年度の理事の職務の執行、事業報告及び計算関係書類に関して、本監査報告を作成し、以下のとおり報告致します。

### 1. 監査の方法及びその内容

私達は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、法人事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算関係書類（貸借対照表、正味財産増減計算書、財務諸表に対する注記及びこれらの附属明細書）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

#### (2) 計算関係書類の監査結果

計算関係書類は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。

2021年5月11日 一般社団法人日本能率協会  
監事 水野 義雄



## 公益目的支出計画実施報告書に関する監査報告

一般社団法人日本能率協会  
代表理事 中村 正己 殿

2020年4月1日から2021年3月31日までの公益目的支出計画実施報告書に関して、本監査報告を作成し、以下のとおり報告致します。

### 1. 監査の方法及びその内容

私達は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、法人事業所において公益目的支出計画の実施の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る公益目的支出計画実施報告書について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

公益目的支出計画実施報告書は、法令及び定款に従い法人の公益目的支出計画の実施の状況を正しく示しているものと認めます。

2021年5月11日 一般社団法人日本能率協会  
監事 水野 義雄



## 独立監査人の監査報告書

2021年5月6日

一般社団法人 日本能率協会

代表理事 中村正己 殿

青南監査法人  
東京都港区

代表社員  
業務執行社員 公認会計士

小平 修 

代表社員  
業務執行社員 公認会計士

松本 次夫 

### 監査意見

当監査法人は、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第124条第2項第1号の規定に基づく監査に準じて、一般社団法人日本能率協会の2020年4月1日から2021年3月31日までの2020年度の貸借対照表、損益計算書（公益認定等ガイドラインⅡ-4の定めによる「正味財産増減計算書」をいう。）及び財務諸表に対する注記並びに附属明細書について監査し、あわせて、正味財産増減計算書内訳表（以下、これらの監査の対象書類を「財務諸表等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表等が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、当該財務諸表等に係る期間の財産及び損益（正味財産増減）の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 財務諸表等に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して財務諸表等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表等を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表等を作成するに当たり、理事者は、継続組織の前提に基づき財務諸表等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる公

益法人会計の基準に基づいて継続組織に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 理事者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 理事者が継続組織を前提として財務諸表等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続組織の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続組織の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表等の注記事項が適切でない場合は、財務諸表等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、法人は継続組織として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表等の表示、構成及び内容、並びに財務諸表等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

#### 利害関係

法人と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

## 2020年度 決算報告書

2021年6月11日 第1版

一般社団法人日本能率協会

〒105-8522 東京都港区芝公園3-1-22

TEL 03(3434)1601

<https://www.jma.or.jp>

---

**JMA** 経営革新を推進する  
一般社団法人日本能率協会